**Apel de proiecte pentru suport financiar nerambursabil dedicat susținerii clusterelor,**

**implementat în cadrul Programului EU4MOLDOVA: Regiuni-cheie**

PLAN DE AFACERI

[Denumirea clusterului dumneavoastră]

**Solicitantul:** nume, prenume

**Instituția / Entitatea de management**: denumirea

**Denumirea proiectului** dvs/Scopul achiziției:

**Adresa:**

**Tel. contact:**

**E-mail:**

**Regiunea-cheie din care faceți parte:**

**Clauza de confidențialitate: toate informațiile colectate de Program vor fi utilizate în exclusivitate pentru a determina viabilitatea ideii de afacere/intervenție și nu va fi utilizată, diseminată sau împărtășite cu persoane sau organizații terțe.**

**Februarie 2023**

Cuprins:

[**1.** **Rezumat.** 3](#_Toc104218636)

[**2.** **Contextul aplicării la Proiectul de suport financiar** 3](#_Toc104218637)

[**3.** **Descrierea clusterului** 3](#_Toc104218638)

[**4.** **Descrierea produselor / serviciilor** 4](#_Toc104218639)

[**5.** **Planul de Marketing** 4](#_Toc104218640)

[**6.** **Planul Operațional** 4](#_Toc104218641)

[**7.** **Management și personalul** 4](#_Toc104218642)

[**8.** **Planul de implementare** 5](#_Toc104218643)

[**9.** **Analiza riscurilor** 5](#_Toc104218644)

[**10.** **Planul Financiar/Formular Buget (*fișierul Excel editabil*)** 5](#_Toc104218645)

# **Rezumat.**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Realizați un rezumat al conceptului de cluster în 1-2 pagini.  Acest rezumat executiv este **primul contact** cu ideea dvs. Această primă impresie poate influența decizia evaluatorului de a accepta sau nu proiectul Dumneavoastră pentru a fi finanțat. Este important să prezentați o analiză amplă a clusterului ce îl reprezentați pentru a determina viabilitatea acestuia.  De aceea, nu uitați sa punctați următoarele:   * O scurta descriere a clusterului * Prezentarea produselor / serviciilor * Planul de dezvoltarea corelat cu obiectul achiziției și suma proiectului **(acesta trebuie să fie realizabil în maxim 12 luni)** * Planul de marketing * Avantajul competitiv urmărit * Prezentarea echipei manageriale * Informații financiare relevante |

# **Contextul aplicării la Proiectul de suport financiar**

* Obiectivul general al activității care ar putea primi asistență financiară nerambursabilă din partea Programului.
* Descrieți în detaliu ce doriți să realizați, ce problemă va soluționa activitatea propusă, rezultatele așteptate, cum doriți să realizați ceea ce propuneți. De ce este important ca această problemă să fie soluționată? Cum va contribui activitatea propusă de Dvs. la inovație, crearea locurilor de muncă, economie verde, depășirea situației cauzată de pandemia COVID-19, provocările regionale și competitivitatea industriei/domeniului în care operați?(demonstrați că activitatea propusă de Dvs. merită susținerea Programului).
* Este important ca proiectul Dvs să fie realizabil în maxim în 12 luni.

# **Descrierea clusterului**

* Descrieți pe scurt clusterul: scopul, istoria, etapele de dezvoltare, produse și servicii, tendințele de dezvoltare și experiența anterioară relevantă:
* Care este Viziunea, Misiunea și obiectivele clusterului?
* *Managementul clusterului*

# **Descrierea produselor / serviciilor**

* Descrieți detaliat produsele / serviciile oferite membrilor, inclusiv natura si destinația acestora, evidențiați caracteristicile definitorii (cost, calitate etc.)
* Ce nevoi satisfac produsele/serviciile oferite membrilor și non membrilor?
* Indicarea licențelor și patentelor folosite de către membrii clusterului, (dacă este cazul)

# **Planul de Marketing**

* Prezentați o analiza pieței, insistând asupra segmentelor/nișă de piață
* Prezentați activitățile de marketing
* Indicați căile de promovare a clusterului

# **Planul Operațional**

* Includeți informații cu privire la spațiile de care aveți nevoie pentru derularea activităților, costurile relaționate si avantajele localizării clusterului într-un anume loc,
* Descrieți pe larg operațiunile procesului de producție / prestări servicii,
* Service-ul pentru membrii.
* Relațiile contractuale cu furnizorii actuali şi sursele alternative de aprovizionare.
* Oportunități de dezvoltare

# **Management și personalul**

* Prezentați informații privind conducerea entității de management, structura organizatorica.
* Indicați modalitățile de motivare a echipei de management.

# **Planul de implementare**

* Prezentați în formă de tabel viziunea Dvs. asupra etapelor de implementare a proiectului
* Acesta nu trebuie să depășească durata de12 luni

*Model*

*Planul de implementare*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Descrierea activității** | **Perioadă propusă de implementare**(bifați) | | | | | | | | | | | | **Responsabil** | **Costul, EUR**  (după caz) |
| **Luna 1** | **Luna 2** | **Luna 3** | **Luna 4** | **Luna 5** | **Luna 6** | **Luna 7** | **Luna 8** | **Luna 9** | **Luna 10** | **Luna 11** | **Luna 12** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# **Analiza riscurilor**

* Factorii de limitare și obstacolele
* Factorii importanți de succes
* Riscurile și măsurile specifice de combatere a acestora

*Model*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Riscuri** | **Cauzele** | **Măsuri specifice de combatere a acestora** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

# **Planul Financiar/Formular Buget (*fișierul Excel editabil*)**

* Informațiile financiare din toate documentele: cerere, plan de implementare și necesități financiare trebuie să fie armonizate
* Necesitățile financiare şi destinația acestora trebuie sa fie estimate în EUR (proiectul Dvs trebuie să fie implementabil în cel mult 12 luni)