



Proiectul Primari pentru Creștere Economică

APEL PENTRU EXPRIMARE DE INTERES:

„PORTOFOLII PENTRU TRANSFORMĂRI MUNICIPALE”

NOTĂ DE GHIDARE pentru Selecția municipalităților în scopul dezvoltării și activării portofoliului de măsuri sistemice pentru a stimula o creștere transformativă și durabilă

Acest apel pentru exprimare de interes este deschis pentru membrii titulari ai Inițiativei „Primari pentru Creștere Economică din țările Parteneriatului Estic: Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova și Ucraina”.

Iunie 2021

[Scopul acestui document: Să fie remis autorităților locale / membrilor pentru cu descrierea intenției, criteriilor și liniile directoare privind apelul pentru exprimare de interes.

Cuprins

Proiectul Primarii pentru creștere economică	1
Apel pentru exprimare de interes:	1
„Portofolii pentru transformări municipale”	1
Notă privind terminologia și definițiile	3
Primarii pentru creșterea economică	5
Selectarea municipalităților pentru procesul de transformare prin abordarea portofoliului	5
Procesul de selectare	7
Criterii de eligibilitate	8
Procesul de înscriere și informații suplimentare	9
Anexa 1: Apel pentru exprimare de interese - Formular de înscriere	10
Secțiunea I. Informații generale și exprimarea intenției	10
Secțiunea 2. Întrebări privind eligibilitatea	10
Anexa 2: Municipalități eligibile în 2021	12

Notă privind terminologia și definițiile

Autorități locale / municipalități: în document se utilizează acești doi termeni în mod interschimbabil. În document se pot utiliza termeni înrudiți, cum ar fi contextul urban și orașe, ca și contexte similare.

Complexitate: Termen folosit pentru a caracteriza sau descrie un „sistem”. Sistemele complexe pot apărea în multe locuri diferite, cum ar fi în natură, trafic, creierul nostru, economie și societate. Sistemele complexe sunt adesea caracterizate prin comportament emergent, dinamică neliniară, predictibilitate limitată, autoorganizare și incertitudine fundamentală. Acestea sunt formate din miliarde de actori cu ambiții, interese și valori diferite. Acești actori își coordonează interacțiunile prin comunități, construcții sociale (de exemplu, piețe și companii) și regimuri instituționale (de exemplu, state-națiuni și legi). Aceste sisteme sunt fundamental complexe datorită capacității umane de a lua decizii și de a acționa, care stă la baza lor. Complexitatea se aplică și la scara unui oraș sau comunitate, în care mai mulți actori din numeroase sectoare interacționează în moduri formale și informale. Prin urmare, nu putem prezice pe deplin comportamentele și nici nu există soluții „corecte” care așteaptă să fie descoperite, ceea ce face ca luarea deciziilor să fie o provocare.

Gândire sistemică: se află în centrul gestionării complexității, deoarece ne ajută să vedem întregul și nu pur și simplu doar părțile sistemelor. Este un mod holistic de a privi lumea, unde părțile unui sistem, cum ar fi provocările de dezvoltare, nu pot fi înțelese în mod corespunzător și gestionate, atunci când sunt luate în raport cu întregul sistem. Văzând lucrurile prin lentila sistemelor ne va ajuta să înțelegem și să identificăm unde să acționăm și să interacționăm în sistemele complexe interconectate și interdependente, cum ar fi municipalitățile. Sistemele trebuie trasate pentru a identifica unde și cum inovația poate juca un rol în catalizarea dinamicii schimbării și intervențiile dezvoltate ca niște „portofolii” care pot aborda simultan diferite bariere și oportunități. Portofoliile pot include inovare socială, precum și inovare în domeniul finanțelor, tehnologiei, politicii, guvernancei, implicării cetățenilor, educației și altor pârghii relevante ale schimbării.

Inovație strategică: este abilitatea de a crea schimbări la scară largă prin utilizarea inovației dincolo de un proiect unic și experimentare. Se aplică în mod eficient la generarea și utilizarea de cunoștințe pentru a îmbunătăți luarea deciziilor în condiții de incertitudine și pentru a accelera elaborarea acțiunilor. Inovația strategică necesită lucrul cu „proprietarii” unei probleme sau provocări pentru a asigura o intenție clară și o atracție din partea cererii pentru ca schimbarea transformării să aibă loc. Inovația strategică se bazează pe gândirea sistemelor, recunoscând rolurile culturii, identității și comportamentului în lumea din jurul nostru și integrând aceste structuri subiacente în timp ce încercăm să aducem schimbări pozitive transformative.

Portofolii: Sunt o modalitate practică de a încorpora inovația strategică în procesul de planificare. Un portofoliu este format dintr-un grup de inovații conectate concepute pentru a aborda simultan diferite puncte de pârghie în sistemele complexe identificate în etapele anterioare ale procesului de inovare strategică. Natura cheie a intervențiilor portofoliului este „învățarea” și „descoperirea” pentru intervenții

pentru a produce informații și cunoștințe despre sistemele sociale în continuă schimbare. Un portofoliu ar trebui să fie dinamic și să evolueze pe baza învățării din proces, căutând idei și actori noi și promovând sinergii între intervenții multiple. Anume în combinație învățarea, capacitățile, resursele și experimentarea sunt cele care alcătuiesc un portofoliu care aduc împreună schimbări transformative și nu intervenții individuale (de exemplu, proiect sau grant).

Înțelegerea sensului (din engleză – sensemaking): Este capacitatea de a învăța din activitățile noastre, și se află în centrul managementului dinamic al portofoliului. Reacțiile de răspuns la experiențele de implementare generează lecții învățate și noi perspective pentru a gândi noi acțiuni în cadrul portofoliului. Această informație este apoi readusă în portofoliu pentru a menține planificarea noastră coerentă și relevantă pentru contextul în care acționăm și pentru a accelera transformarea la scară mai mare. Reacțiile de răspuns informează elaborarea politicilor și gestionarea dinamică a portofoliului.

Design centrat pe utilizator (din engleză – design thinking): Este un proces de rezolvare creativă a problemelor care permite unei echipe să înțeleagă nevoile nesatisfăcute. Acesta implică un proces de inovație care cuprinde dezvoltarea conceptului, creativitatea aplicată, prototipizarea și experimentarea. Atunci când se aplică structurilor urbane, rata de succes pentru inovație se îmbunătățește substanțial.

Notă privind Primarii pentru creșterea economică Etapa 2: Proiectul "Primarii pentru creșterea economică" este o continuare a inițiativei Primarii pentru creștere economică (M4EG), lansată de Uniunea Europeană (în continuare UE) în 2017 pentru a sprijini primarii și municipalitățile din țările Parteneriatului estic (în continuare PE) să devină facilitatori activi pentru dezvoltarea durabilă, creșterea economică și crearea de locuri de muncă. În timp ce se bazează pe succesele și lecțiile învățate ale Etapei 1, noua etapă de proiect încearcă să introducă noi instrumente și practici pentru a aborda provocările actuale și viitoare ale municipalităților din țările PE.

Primarii pentru creșterea economică

UE și PNUD acordă asistență autorităților locale din regiunea Parteneriatului estic (PE) (Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova, Ucraina) pentru ca acestea să devină facilitatori activi pentru o creștere economică durabilă, incluzivă și crearea locurilor de muncă. Această nouă etapă a inițiativei Primarii pentru creșterea economică (2021-2024) (denumită în continuare Primarii pentru creșterea economică) își propune să se bazeze pe succesele Etapei 1 (2017-2020) și va dezvolta și implementa o abordare inovatoare de înțelegere și gestionare a complexității, gândirea sistemică și crearea de portofolii pentru ca autoritățile locale să își definească nevoile și să rezolve probleme complexe prin colaborarea cu diferite părți interesate, experimentarea și testarea diferitelor soluții și învățarea reciprocă, ceea ce se încadrează în cadrul general al „inovației strategice”.

Acțiunea va cuprinde Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova, Ucraina în următorii 4 ani **și își propune să:**

- Înființeze un centru de învățare care să ofere oportunități de învățare cu privire la metodele inovatoare tuturor membrilor rețelei. Această platformă de învățare va oferi oportunități online și offline și va oferi acces la o serie de instrumente care vor avea ca scop dezvoltarea capacităților de transformare și complexitate a sistemului, previziune, înțelegerea sensului, modele financiare inovatoare, pentru a utiliza procese de inovare incluzive pentru recuperarea ecologică și dezvoltarea autorităților locale - aceasta va fi accesibilă întregii rețele de peste 350 de orașe;
- Actualizeze conceptul și metodologia pentru a elabora planuri de dezvoltare economică locală și sprijiniți municipalitățile interesate să elaboreze aceste planuri de nouă generație;
- Anunțe Apelul anual de solicitare a propunerilor de proiecte de inovare, care se preconizează să rezulte în 20-30 de proiecte pilot implementate în total, care să fie deschis tuturor membrilor rețelei;
- Selecteze 12 sau mai multe autorități locale din regiune pentru a urma un proces profund de învățare și instruire în dezvoltarea și activarea portofoliilor, inclusiv accesul la investiții prin intermediul Apelului de propuneri de portofoliu - care ar putea rezulta în aproximativ 50 de opțiuni de dezvoltare/proiecte pilot implementate;
- Creeze forumuri regionale, precum și platforme naționale, pentru a face schimb de practici noi, exemple inspiraționale și lecții învățate între autoritățile locale și alte părți interesate. Aceste forumuri vor fi găzduite în comun de UE și PNUD.

Selectarea municipalităților pentru procesul de transformare prin abordarea portofoliului

Primarii pentru creștere economică își propune să dezvolte și să implementeze o „abordare a portofoliului” pentru ca autoritățile locale să își dezvăluie necesitățile și să rezolve problemele complexe, colaborând cu diferiți actori, experimentând și testând diferite soluții.

Prin urmare, un număr mic de autorități locale din cadrul coortei rețelei, bazându-se pe Planurile lor de dezvoltare economice locale (PDEL) și implementând abordarea la nivel de portofoliu (ascultare, înțelegerea sensului, etc.), vor realiza +50 de proiecte pilot care să prezinte rezultate concrete de transformare urbană.

Orașele selectate vor aplica un **cadru strategic de inovare** (vezi figura de mai jos) folosind instrumente și tehnici precum:

- Ascultare profundă (ascultarea problemelor care există în societate)
- Creare, împreună cu diverse grupuri de inovatori, investitori și funcționari publici, a proiectelor fiabile/profitabile
- Activarea portofoliilor și gestionarea dinamică a acestora
- Proiectarea activă a proiectelor fiabile pentru a atrage sectorul privat și alte forme de finanțare (inclusiv întreprinderile sociale)
- Dezvoltarea capacităților autorităților locale

La ce se pot aștepta orașele selectate?

Să vadă o problemă "cu ochi noi" /printr-o prismă diferită

Identificarea punctelor de intrare importante din punct de vedere strategic

Sprijin în proiectarea unui set de intervenții

Acces la fonduri pentru pilotarea unor noi abordări

Un cadru pentru managementul adaptativ și învățare

Fig. 1 Exemple de instrumente disponibile pentru a ajuta în acest proces de inovare.



În practică, acest lucru va însemna sprijinirea unei redresări ecologice și incluzive a orașelor secundare, reducerea migrației externe, folosind în același timp un set divers de resurse pentru finanțarea transformării. Obiectivele vor fi îndeplinite prin intermediul rezultatelor intermediare, rezultatelor finale și activităților interconectate pentru a spori capacitățile autorităților locale și implementarea portofoliilor care contribuie la îmbunătățirea situației de mediu și socio-economice la nivel local în regiunea PE. Acest lucru va presupune sprijinirea autorităților locale în pregătirea colaborativă a portofoliilor gata pentru investiții - implicarea în proces cu autoritățile locale a societății civile, inovatori, factori de decizie locali și sectorul privat, ceea ce va permite învățarea activă și schimbul de cunoștințe în toată rețeaua M4EG, precum și plantarea și gestionarea dinamică a investițiilor interconectate cu scopul de a reînnoi orașele secundare și de a le face un loc mai bun pentru locuit. Proiectul va tinde să dezvolte portofolii care să permită o mai bună distribuție a resurselor pentru a satisface nevoile și să traverseze toate domeniile de guvernare (adică crearea de spații pentru o participare sporită a cetățenilor, îmbunătățirea transparenței și responsabilității, trecerea la modele digitale, deschise și incluzive de guvernare), economie (adică consolidarea economiilor locale, a antreprenorilor și inovatorilor, testarea modelelor de afaceri noi și ecologice) și a mediului înconjurător (adică modernizarea ecologică, reînnoirea spațiilor publice, tranziția către servicii mai durabile și infrastructura rezistentă la schimbări climatice, îmbunătățirea calității aerului).

Portofoliile vor fi create pe baza metodologiei de elaborare a Planului de Dezvoltare Economică Locală (care urmează să fie actualizată), potențialului existent de transformare și dinamică (identificarea unde există energie), și vor fi co-create și complet contextualizate în funcție de nevoile orașelor secundare

beneficiare (autorități locale, rezidenți, grupuri civice și sectorul privat). Portofoliile ar trebui, de asemenea, să fie concepute pentru a fi implementate cu resurse „disponibile”.

De ce transformarea municipalității?

Adoptând o abordare a sistemelor „conduse de misiuni” față de aceste provocări, credem că vom obține beneficii holistice fundamentale permițând orașelor participante să meargă mai departe, mai rapid către realizarea unor rezultate precum neutralitatea climatică și justiția socială. Deseori există dorința de a acționa, însă lipsă de capacitate, resurse și know-how, chiar dacă efectele COVID-19, au introdus provocări suplimentare semnificative, dar și oportunități, pe măsură ce orașele se străduie să găsească echilibrul corect de protecție și stabilitate, încercând în același timp să păstreze încrederea cetățenilor. Atenția și resursele sunt concentrate la combaterea stărilor de criză permanentă, care au puncte critice sociale și comportamentale în centrul lor.

Această inițiativă încearcă să abordeze aceste provocări printr-o abordare sistemică care trece dincolo de metodele „individuale” cu soluții pentru un singur sector. Deoarece problemele și soluțiile sunt legate și conectate, soluțiile îngust direcționate ar putea să nu aducă rezultatul scontat sau să nu permită un răspuns sistemic. Aceasta va contribui la dezvoltarea capacității în cadrul echipelor participante, dezvoltând un portofoliu de soluții, care, dacă sunt combinate, vor aduce învățături și perspective noi, punerea în comun a resurselor, beneficiile economiilor de scară și capacitatea echipelor participante de a construi încredere, de a strânge capital și învăța unii de la alții.

Procesul de selectare

În 2021, 4-6 orașe din țările participante la Parteneriatul estic vor fi selectate pentru a adopta abordarea la nivel de portofoliu și pentru a avea acces la Apelul anual de propuneri de portofoliu pentru implementare în 2022. Solicitanții câștigători vor utiliza această șansă de învățare și granturi pentru a implementa o reformă sistemică a guvernării locale și regionale, a spori implicarea cetățenilor în luarea deciziilor și pentru a crea un mediu favorabil de creșterea economică locală.

Solicitanții trebuie să demonstreze că au capacitatea de mobilizare rapidă și de continuare/dezvoltare a inițiativei după finalizarea proiectului. Dovezi privind colaborarea cu un set divers de actori, experiența precedentă de implementare eficientă și capacitatea de a inova a solicitanților, vor face, de asemenea, parte din evaluare.

Procesul de selectare va implica PNUD și Comisia Europeană atât la nivel național, cât și regional/central.

Autoritățile locale care au fost membre ale Etapei 1 a Inițiativei Primarilor și care au avut un PDEL activ sunt eligibile pentru a aplica. Vă rugăm să consultați anexa pentru lista autorităților locale relevante.

Procesul de selecție din 2021 este prezentat în tabelul de mai jos:

APEL PENTRU EXPRIMARE DE INTERES <i>Evaluarea eligibilității tehnice</i>	
Data	Septembrie/ noiembrie 2021
Cerința	Pentru toți membrii activi ai rețelei, adică care aveau un PDEL activ în timpul Etapei 1 a primarilor pentru creșterea economică (vezi Anexa).
Eligibilitatea	8 criterii de eligibilitate (vezi mai jos)
Procesul de selectare Lista lungă	Formular de înscriere online (în limba națională). Proces automatizat. Echipa oficiilor PNUD de țară vor asigura monitorizarea acestei etape.

Procesul de selectare Lista scurtă	Echipele PNUD din țara respectivă examinează aplicațiile online pe baza unei fișe de notare și recomandă municipalitățile/ autoritățile locale pentru conversații / discuții.
Procesul de selectare Conversație	Echipele de proiect regională a PNUD validează procesul de listare scurtă. Cei selectați vor fi chemați pentru o scurtă conversație/discuție/întâlnire între echipa primarului și echipa Oficiului de țară al PNUD.
Procesul de selectare Comitetul de selectare	Pe baza evaluării listei scurte și a conversației, echipele de țară ale PNUD își prezintă candidații propuși unui comitet de selectare format din UE (DG NEAR) și Oficiul Regional din Istanbul al PNUD și PNUD Bruxelles.
Numărul de cereri	Se pot înscrie toți membrii titulari. Deoarece numărul membrilor variază foarte mult de la o țară la alta, între 2 și 5 vor fi recomandate pentru conversație. Numărul final de candidați câștigători pentru apelul de exprimare a interesului va depinde de disponibilitatea și capacitățile municipalităților propuse. În 2021, prin Apelul de exprimare de interes vor fi selectate 4-6 municipalități. Delegațiile UE din țările respective vor fi informate despre procesul de selectare prin intermediul Birourilor de țară ale PNUD.

Tabelul 1: Prezentare generală a procesului de apel pentru exprimare de interes.

Vă rugăm să rețineți că o nouă rundă de Apeluri pentru exprimare de interes va avea loc în 2022. Se preconizează ca autoritățile locale care au fost selectate câștigătoare în timpul unui Apel anterior vor putea să aplice din nou la fonduri pilot la Apelul de propuneri de portofoliu, pe toată perioada de timp a proiectului M4EG. Prin urmare, aceste autorități locale vor avea acces la mai multe runde de finanțare pentru a forma o abordare la nivel de portofoliu.

Criterii de eligibilitate

Criteriile de eligibilitate utilizate pentru Apelul pentru exprimare de interes sunt:

1. Autoritățile locale trebuie să fie din una dintre țările Parteneriatului estic: Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova, Ucraina;
2. Autoritățile locale trebuie să fi avut un Plan de Dezvoltare Economică Locală (dezvoltat la Etapa I a inițiativei Primării pentru creștere economică);
3. Demonstrarea înțelegerii privind gândirea la nivel de sistem, inclusiv măsurată prin dovezi ale planurilor de lucru și programelor anterioare;
4. Demonstrarea unui angajament clar de a testa o nouă abordare și o atitudine deschisă pentru a face inovație - măsurată prin nivelul de interes și de timp alocat pentru un astfel de proiect pilot;
5. Capacitate adecvată de inovație măsurată prin dovezi/istoricul aplicării abordărilor și instrumentelor inovatoare, și capacitatea tehnică și/sau de coordonare pentru a implementa proiectele anterioare și pentru a obține rezultate concrete și durabile;
6. Dovezi ale unui impact pozitiv într-un proiect anterior de dezvoltare comunitară, care demonstrează experiența precedentă relevantă;
7. Capacitatea managerială a autorităților locale de a mobiliza cetățenii să co-creeze în comun proiecte de dezvoltare locală și să asigure niveluri ridicate de implicare/participare a cetățenilor, demonstrată prin experiența inițiativelor implementate. Aceasta ar include demonstrarea experienței muncii colaborative - adică dovada muncii în grup, a grupului de lucru stabilit cu cetățenii și sectorul privat etc.
8. O anumită experiență privind inovația sau gândirea în materie de design centrat pe utilizator/beneficiar (din engleză – design thinking) ar putea fi considerată un avantaj.

Criterii suplimentare de luat în considerare:

- Legăturile PDEL cu localizarea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă
- Dovezi ale cooperării inter-municipale

Procesul de înscriere și informații suplimentare

Membrii interesați ai rețelei Primari pentru creșterea economică vor depune o cerere online în cadrul Apelului pentru exprimare de interes anunțat, **deschis de la 27 septembrie 2021 și închis pe 25 octombrie 2021**. Nici o cerere nu va fi acceptată după termen. Formularul de înscriere va fi distribuit de către Biroul de țară al PNUD către membrii din țară, iar formularul va fi în limba țării respective.

Întâlniri de informare privind Apelul la exprimare de interes și introducerea privind abordarea

Va fi cel puțin o sesiune plenară online (folosind Zoom sau un instrument similar) în fiecare țară unde pot participa toți membrii activi interesați. **Data acestei sesiuni în Moldova este 5 octombrie, ora 14:00-17:00.** Acest apel la nivel de țară va include o introducere în abordarea și terminologia acestei noi etape a inițiativei Primarilor (adică complexitatea, gândirea sistemică etc.) și exemple pentru ilustrare și inspirație.

Toate întâlnirile de informare vor avea o sesiune de întrebări și răspunsuri pentru potențialii solicitanți.

Întrebări suplimentare pot fi, de asemenea, trimise coordonatorului proiectului din țara respectivă, conform listei de contacte de mai jos.

Puncte de contact pentru țară:

Republica Armenia: Tatevik Koloyan, Manager de Portofoliu Inovație și Finanțare ODD, tatevik.koloyan@undp.org

Republica Azerbaidjan: Javid Mammadov, Coordonator de Proiect M4EG, javid.mammadov@undp.org

Republica Belarus: Kiryl Stsezhkin, Analist de Programe, kiryl.stsezhkin@undp.org

Republica Georgia: Tiko Tkeshelashvili, Manager de Proiect, tinatin.tkeshelashvili@undp.org

Republica Moldova : Valentin Croitoru, Coordonator de Proiect M4EG, valentin.croitoru@undp.org

Ucraina: Mustafa Sait-Ametov, Manager Program de Dezvoltare Regională, mustafa.sait-ametov@undp.org

Vă rugăm să includeți următorul e-mail în copie (cc): eu.m4eg@undp.org

Anexa 1: Apel pentru exprimare de interese - Formular de înscriere

Secțiunea I. Informații generale și exprimarea intenției

<i>Declarația viziunii dvs. (de lucru) / intenției pentru transformarea municipală</i>	<i>(Maximum 100 de cuvinte)</i>	
<i>Localitate, raion</i>		
<i>URL / pagina web și e-mail, pagina oficială de Facebook (dacă există)</i>		
<i>Informații de contact ale persoanei care va fi coordonatorul principal al cererii</i>	Numele	
	Adresă de corespondență	
	Telefon fix	
	Telefon mobil	
	Email	
<i>Descrieți pe scurt situația existentă și explicați ce provocări majore intenționează să abordeze autoritatea publică dvs. dacă este selectată câștigătoare</i>	<i>(200 de cuvinte)</i>	
<i>Cine va beneficia în mod direct și indirect de intențiile dvs. (în special din perspectiva de gen, etnică și de altă natură identitară)?</i>	<i>(100 de cuvinte)</i>	

Secțiunea 2. Întrebări privind eligibilitatea

Sunteți membru al M4EG într-una din aceste țări Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova, Ucraina? <i>DA/NU</i>
Solicitarea dvs. vine cu un Plan de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) completat? <i>DA/NU</i> Vă rugăm să explicați statutul PDEL-ului dvs. (activ, expirat)? Vă rugăm să descrieți cum intenționați să continuați munca pe care ați făcut-o deja în contextul PDEL. <i>(maximum 300 de cuvinte)</i>

Vă rugăm să explicați pe scurt cum înțelegeți **gândirea sistemică** și de ce/cât este important acest lucru pentru dezvoltarea economică locală a localității. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați inițiativele / proiectele anterioare care ar putea fi relevante aici. (maximum 300 de cuvinte)

Vă rugăm să încărcați 1-2 exemple de plan de lucru, concept de inițiativă sau altele ca dovezi.

Vă rugăm să explicați interesul dvs. pentru **testarea unei noi abordări** și introducerea a mai multor **inovații** în munca dvs.; vă rugăm să împărtășiți pe scurt orice inițiativă de inovare relevante pe care le-ați condus (obiective, parteneri, rezultate). maxim 200 de cuvinte)

Vă rugăm să explicați **capacitățile** relevante pe care le deține primăria pe care vă puteți baza dacă veți fi selectat (de exemplu, cine face parte din echipă, capacitatea lor de a lucra la această inițiativă și istoricul experiențelor similare sau relevante). (maxim 200 de cuvinte)

Vă rugăm să împărtășiți exemplele din **colaborarea** precedentă pe care primăria dvs. a avut-o cu locuitorii orașului, grupurile societății civile, sectorul privat etc.). Care au fost obiectivele și rezultatele acestei inițiative? Vă rugăm să prezentați dovada muncii în grup, a grupurilor de lucru stabilite sau similare. (maximum 300 de cuvinte)

Vă rugăm să prezentați dovada unui **impact pozitiv într-un proiect precedent** de dezvoltare municipală/locală și / sau urbană. (maxim 200 de cuvinte)

Vă rugăm să împărtășiți orice altă experiență suplimentară de design centrat pe utilizator/beneficiar (din engleză - design thinking), dacă există (maximum 100 de cuvinte)

Vă rugăm să descrieți orice exemplu de experiență anterioară sau actuală de **cooperare** inter-municipală și/ sau cu entități internaționale. (maxim 200 de cuvinte)

Anexa 2: Municipalități eligibile în 2021

Lista autorităților locale cu planuri de dezvoltare economică locală aprobate.

Tara	Municipalități eligibile în 2021
Armenia (27)	Comunitatea Areni, Vayots Dzor Marz Comunitatea Dilijan, Tavush Marz Comunitatea Martuni, Gegharkunik Marz Comunitatea Tashir, Lori Marz Comunitatea Yeghegnadzor, Vayots Dzor Marz Comunitatea Jermuk, Vayots Dzor Marz Comunitatea Alaverdi, Lori Marz Comunitatea Ashtarak, Aragatsotn Marz Comunitatea Charentsavan, Kotayk Marz Comunitatea Gyumri, Shirak Marz Comunitatea Ijevan, Tavush Marz Comunitatea Kapan, Syunik Marz Comunitatea Meghri, Syunik Marz Comunitatea Sevan, Gegharkunik Marz Comunitatea Sisian, Syunik Marz Comunitatea Vayk, Vayots Dzor Marz Comunitatea Gavar, Gegharkunik Marz Comunitatea Aparan, Aragatsotn Marz Comunitatea Akhtala, Lori Marz Comunitatea Akhuryan, Shirak Marz Comunitatea Qajaran, Syunik Marz Comunitatea Metsavan, Lori Marz Comunitatea Ejmiatsin, Armavir Marz Comunitatea Parakar, Armavir Marz Comunitatea Vanadzor, Lori Marz Comunitatea Artik, Shirak Marz Comunitatea Armavir, Armavir Marz
Azerbaidjan (3)	Rezervația istorică-arhitecturală de stat „Icherisheher”, Baku Ganja City Kapaz Municipality District, Ganja

	Municipiul Gadabay, Gadabay
Bielorusia (22)	Districtul Vileyka, regiunea Minsk Districtul Korma, regiunea Gomel Districtul Beresa, regiunea Brest Districtul Polotsk, regiunea Vitebsk Districtul Mstislavl, regiunea Mogilev Districtul Bragin, regiunea Gomel Districtul Slavgorod, regiunea Mogilev Districtul Sharkovschina, regiunea Vitebsk Districtul Miory, regiunea Vitebsk Districtul Glubokoye, regiunea Vitebsk Districtul Ushachi, regiunea Vitebsk Districtul Braslav, regiunea Vitebsk Districtul Bykhov, regiunea Mogilev Districtul Novogrudok, regiunea Grodno Districtul Krasnopolye, regiunea Mogilev Districtul Chausy, regiunea Mogilev Districtul Vetka, regiunea Gomel Districtul Slonim, regiunea Grodno Districtul Shchuchin, regiunea Grodno Districtul Mosty, regiunea Grodno Districtul Zelva, regiunea Grodno Districtul Klichev, regiunea Mogilev
Georgia (48) *	Municipalitatea Baghdati, regiunea Imereti Municipalitatea Bolnisi, regiunea Kvemo Kartli Municipalitatea Zestafoni, regiunea Imereti Municipalitatea oraşului Poti, regiunea Samegrelo-Zemo Svaneti Municipalitatea oraşului Batumi, Ajara AR Municipalitatea Lagodekhi, regiunea Kakheti Municipalitatea Sighnaghi, regiunea Kakheti Municipalitatea Adigeni, regiunea Samtskhe-Javakheti Municipalitatea Sachkhere, regiunea Imereti Municipalitatea Kvareli, regiunea Kakheti Municipalitatea Lanchkhuti, regiunea Guria Municipalitatea Kobuleti, Ajara AR

Municipalitatea Oni, Racha-Lechkhumi - Regiunea Kvemo Svaneti
Municipalitatea Mestia, regiunea Samegrelo-Zemo Svaneti
Municipalitatea Kharagauli, regiunea Imereti
Municipalitatea oraşului Kutaisi, regiunea Imereti
Municipalitatea oraşului Rustavi, regiunea Kvemo Kartli
Municipalitatea Gori, regiunea Shida Kartli
Municipalitatea oraşului Tbilisi, Tbilisi
Municipalitatea Chokhatauri, regiunea Guria
Municipalitatea Telavi, regiunea Kakheti
Municipalitatea Tskaltubo, regiunea Imereti
Municipalitatea Dusheti, regiunea Mtskheta-Mtianeti
Municipalitatea Tkibuli, regiunea Imereti
Municipalitatea Tetrtskaro, Kvemo Kartli
Municipalitatea Tianeti, regiunea Mtskheta-Mtianeti
Municipalitatea Akhmeta, regiunea Kakheti
Municipalitatea Borjomi, regiunea Samtskhe-Javakheti
Municipalitatea Ozurgeti, regiunea Guria
Municipalitatea Samtredia, regiunea Imereti
Municipalitatea Terjola, regiunea Imereti
Municipalitatea Gurjaani, regiunea Kakheti
Municipalitatea Aspindza, regiunea Samtskhe-Javakheti
Municipalitatea Akhalkalaki, regiunea Samtskhe-Javakheti
Municipalitatea Ninotsminda, regiunea Samtskhe-Javakheti
Municipalitatea Sagarejo, regiunea Kakheti
Municipalitatea Dedoplistskaro, regiunea Kakheti
Municipalitatea Keda, Ajara AR [1]
Municipalitatea Khulo, Ajara AR 1
Municipalitatea Shuakhevi, Ajara AR 1
Municipalitatea Zugdidi, regiunea Samegrelo-Zemo Svaneti
Municipalitatea Khoni, regiunea Imereti
Municipalitatea Ambrolauri, Racha-Lechkhumi - Regiunea Kvemo Svaneti
Municipalitatea Tsageri, Regiunea Racha-Lechkhumi - Regiunea Kvemo Svaneti
Municipalitatea Chiatara, regiunea Imereti
Municipalitatea Akhaltsikhe, regiunea Samtskhe-Javakheti
Municipalitatea Vani, regiunea Imereti
Municipalitatea Senaki, regiunea Samegrelo-Zemo Svaneti

	<p>* NOTĂ: Cele trei municipalități georgiene Keda, Khulo și Shuakhevi au elaborat un LEDP comun.</p>
<p>Republica Moldova (33)</p>	<p>Municipalitatea Cahul, raionul Cahul Satul Carpineni, raionul Hâncești Orașul Căușeni, raionul Căușeni Satul Lozova, raionul Strășeni Satul Sipoteni, raionul Călărași Satul Geamana, raionul Anenii Noi Consiliul raional Dubăsari, raionul Dubăsari Unitatea teritorială autonomă Găgăuzia (Găgăuzia Yeri) Consiliul raional Căușeni, raionul Căușeni Consiliul raional Cimislia, raionul Cimislia Municipalitatea Edineț, raionul Edineț Orașul Telenești, raionul Telenești Satul Avdarma, Unitatea Teritorială Autonomă Găgăuzia Orașul Cimișlia, raionul Cimișlia Satul Copceac, Unitatea Teritorială Autonomă Găgăuzia Municipalitatea Strășeni, raionul Strășeni Municipalitatea Comrat, Unitatea Teritorială Autonomă Găgăuzia Orasul Donduseni, raionul Donduseni Municipalitatea Ungheni, raionul Ungheni Satul Criva, raionul Briceni Municipiul Bălți Municipalitatea Ceadir-Lunga, Unitatea Teritorială Autonomă Găgăuzia Satul Gaidar, Unitatea Teritorială Autonomă Găgăuzia Orașul Taraclia, raionul Taraclia Satul Selemet, raionul Cimișlia Orașul Călărași, raionul Călărași Sat Sarata Veche, raionul Fălești Orașul Briceni, raionul Briceni Orașul Drochia, raionul Drochia Consiliul Rayonal Anenii Noi, raionul Anenii Noi Satul Hirbovat, raionul Anenii Noi Satul Palanca, raionul Ștefan Vodă Orasul Soldanesti, raionul Soldanesti</p>

<p>Ucraina 120)</p>	<p>Berdyansk, regiunea Zaporojie Slavutych, regiunea Kiev Pryyatyn, regiunea Poltava Ivano Frankivsk Nemishaeve, regiunea Kiev Pniv, regiunea Ivano-Frankivsk Baranivka, regiunea Zhytomyr Krasnokutsk, regiunea Kharkiv Zavodske, regiunea Ternopol Lviv, regiunea Lviv Novomyrgorod, regiunea Kirovohrad Zolotonosha regiunea Cherkassy Okhtyrka, regiunea Sumska Rukshyn, regiunea Cernăuți Ukrainka, regiunea Kiev Mykolaiv, regiunea Mykolaiv Pryshyb, Regiunea Poltava Tulchyn, regiunea Vinnytsa Popilnya, regiunea Zhytomyr Krasnopillya, regiunea Sumska Tomashivka, regiunea Kiev Chyhyryn, Cherkassy Voloka, regiunea Cernăuți Chortkiv, regiunea Ternopil Energodar, regiunea Zaporojie Kaniv, regiunea Cherkassy Korosten, regiunea Zhytomyr Lubny, regiunea Poltava Nedoboivtsy, Cernăuți Tokmak, regiunea Zaporojie Irpın, regiunea Kiev Trostyanets, regiunea Sumy Pervomaiskyi, regiune Harkiv Askania Nova, regiunea Kherson Fastiv, regiunea Kiev Bucha, regiunea Kyiv Truskavets, regiunea Lviv</p>
---------------------------------------	---

Tinky, regiunea Cherkassy
Khmelnyskyi
Vynogradove, regiunea Kherson
Chuguiv, regiunea Kharkiv
Volodymyr - Volynskyi, regiunea Volynsk
Dubno, regiunea Rivnensk
Dolyna, regiunea Ivano Frankivsk
Velykyi Kuchuriv, Regiunea Cernăuți
Fursy, regiunea Kiev
Balta, regiunea Odesa
Bilhorod –Dnistrovskyi, regiunea Odesa
Svitlovodsk, regiunea Kirovohrad
Severynivka, regiunea Vinnytsa
Sambir, regiunea Lviv
Nizhyn, regiunea Chernihivsk
Mala Vyska, regiunea Kirovohrad
Obukhiv, regiunea Kiev
Ternivka, regiunea Dnipropetrovsk
Mala Pereschepyna, regiunea Poltava
Kremenchuk, regiunea Poltava
Zhabotyn, regiunea Cherkassy
Melitopol, regiunea Zaporizhie
Medvedivka, regiunea Cherkassy
Kramatorsk, regiunea Donetsk
Voznesensk, regiunea Mykolaiv
Oleksandriya, regiunea Kirovohrad
Kreminna, regiunea Luhansk
Korop (așezare), regiunea Chernihivsk
Kamyanets - Podilsky, regiunea Khmelnytsk
Nove Misto, Regiunea Lviv
Hlyboka, regiunea Cernăuți
Slavuta, regiunea Khmelnytsk
Pryluky, regiunea Chernihivsk
Sokyryany, regiunea Cernăuți
Mamalyga, regiunea Cernăuți
Tetiiv, regiunea Kiev
Severodonetsk, regiunea Luhansk

Bilozirya, regiunea Cherkask
Svatove, regiunea Luhansk
Volodymyrets, regiunea Rivnensk
Berezdiv, regiunea Khmelnytsk
Nova Kakhovka, regiunea Kherson
Pokrov, regiunea Dnipropetrovsk
Horishni Plavni, regiunea Poltava
Berezan, regiunea Kiev
Merefa, regiunea Kharkiv
Uzhgorod, regiunea Zakarpatyie
Odesa
Pereyaslav, regiunea Kiev
Vashkivtsi, regiunea Cernăuți
Klishkivtsi, regiunea Cernăuți
Pischanka, regiunea Dnipropetrovsk
Velyka Dymerka, regiunea Kiev
Khotyn, regiunea Cernăuți
Strymba, regiunea Ivano-Frankivsk
Bar, regiunea Vinnytsa
Zeleny Pid, regiunea Kherson
Sumy
Liubech, regiunea Chernihivsk
Hola Prystan, regiunea Kherson
Konotop, regiunea Sumy
Ternopil
Yaremche, regiunea Ivano-Frankivsk
Vugledar, regiunea Donetsk
Snitkiv, regiunea Vinnyts
Karashyna, regiunea Cherkassy
Kamianka Buzka, regiunea Lvivs
Tsarychanka, regiunea Dnipropetrovsk
Schaslyvtseve, regiunea Kherson
Novgorod-Siversky, regiunea Chernihivsk
Polohy, regiunea Zaporizhsie
Zolochiv, regiunea Lviv
Zhytomyr
Nova Borova, regiunea Zhytomyr

	Pavlograd, regiunea Dnipropetrovsk
	Poltava
	Polonne, Khmelnytsk
	Mezhova, regiunea Dnipropetrovsk
	Smoline, regiunea Kirovohrad
	Bobrovytsya, regiunea Chernihivsk
	Baryshivka, regiunea Kiev
	Horodnya, regiunea Chernihivsk
	Slobozhanske, regiunea Dnipropetrovsk

TOTAL - 253