



Mayors for
Economic Growth



Механизм "Мэры за экономический рост"

ПРИГЛАШЕНИЕ НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ:

“КОМПЛЕКСЫ МЕР ДЛЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ”

РУКОВОДСТВО по отбору муниципалитетов для разработки и активизации портфеля системных мер по стимулированию трансформационного и устойчивого роста

Настоящее приглашение на участие в конкурсе открыто для действующих членов Инициативы "Мэры за экономический рост" в странах Восточного партнерства: Армении, Азербайджане, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине.

Июнь 2021 года

[Цель данного документа: Осуществить рассылку местным органам власти/членам инициативы, представить описание намерений, критериев и руководящих принципов Приглашения на участие в конкурсе]

Содержание

Мэры за экономический рост	6
Отбор муниципалитетов для осуществления преобразований на основе Портфельного подхода	6
Процедура отбора	8
Критерии отбора	9
Процесс подачи заявки и дополнительная информация	10
Приложение 1: Приглашение на участие в конкурсе – Форма заявки	12
Раздел I. Общая информация и заявление о намерениях	12
Раздел 2. Вопросы о правомочности участия	12
Приложение 2: Муниципалитеты, соответствующие критериям отбора в 2021 году	

Местные органы власти/муниципалитеты: в тексте документа эти два термина используются взаимозаменяемо. В документе могут использоваться связанные термины, такие как городская среда и города, как аналогичные контексты.

Сложность: Данный термин используется для характеристики или описания какой-либо ‘системы’. Сложные системы можно встретить в самых различных местах, таких как природа, дорожное движение, человеческий мозг, экономика и общество. Сложные системы часто отличаются спонтанным поведением, нелинейной динамикой, ограниченной предсказуемостью, самоорганизацией и высоким уровнем неопределенности. Они состоят из миллиардов субъектов с различными амбициями, интересами и ценностями. Эти субъекты координируют свои взаимодействия через сообщества, социальные структуры (например, рынки и компании) и институциональные режимы (например, национальные государства и законы). Эти системы, по своей природе, сложны в силу человеческого фактора, лежащего в их основе. Сложность, как понятие, применима также в масштабах города или сообщества, в которых разнообразные представители различных секторов взаимодействуют в рамках формальных и неформальных отношений. Следовательно, невозможно в полной мере предсказать их поведение, и нет никаких ‘правильных’ решений, ожидающих открытия, что усложняет процесс принятия решений.

Системное мышление: является навыком, который лежит в основе управления сложностью, поскольку оно помогает нам видеть целое, а не просто части системы. Это целостный взгляд на мир, в котором части системы, такие как проблемы развития, могут быть правильно поняты и, следовательно, управляемы, только в том случае, если они рассматриваются по отношению к системе в целом. Системная перспектива поможет нам понять и определить, где именно необходимо действовать и взаимодействовать в рамках взаимосвязанных и взаимозависимых сложных систем, таких как муниципалитеты. Необходимо распланировать системы, с тем, чтобы определить, где и каким образом инновации могут сыграть роль в стимулировании динамики изменений, и разработать мероприятия в виде ‘портфелей’, которые смогут одновременно устранять различные барьеры и предоставлять возможности. Портфели могут содержать социальные инновации, наряду с инновациями в области финансов, технологий, политики, корпоративного управления, вовлечения граждан, просвещения и других соответствующих рычагов для достижения изменений.

Стратегические инновации: это способность производить крупномасштабные изменения за счет использования инноваций, выходящих за рамки отдельных проектов и экспериментов. Это процесс эффективного участия в генерировании и применении знаний для повышения эффективности принятия решений в условиях неопределенности и ускорения разработки плана действий. Стратегические инновации требуют работы с ‘собственниками’ проблемы или задачи, с тем, чтобы четко определить состоятельность намерений и спроса для осуществления трансформационных изменений. Стратегические инновации опираются на системное мышление, признании роли культуры, идентичности и поведения в окружающем нас мире и интеграции этих основополагающих структур, в тех случаях, когда мы пытаемся добиться позитивных трансформационных перемен.

Портфели: представляют собой практический способ внедрения стратегических инноваций в разработку программ. Портфель состоит из группы взаимосвязанных инноваций, предназначенных для одновременного решения различных задач в сложных системах, определенных на более ранних этапах стратегического инновационного процесса. Ключевой характер портфельных вмешательств — это возможность ‘обучения’ и ‘открытий’ для осуществления интервенций, направленных на получение информации о постоянно меняющихся социальных системах. Портфель должен отличаться динамичностью и развиваться в процессе обучения, поиска новых идей и заинтересованных лиц и достижения синергизма между различными многочисленными мероприятиями. Портфель включает совокупность обучения, возможностей, ресурсов и экспериментирования, являющимися его составляющими элементами, которые, в конечном счете, приводят к преобразовательным изменениям в целом, а не к их проявлению в одной точке вмешательства (например, отдельный проект или грант).

Осмысление: Это способность извлекать уроки из выполняемой деятельности, положенной в основу динамичного управления портфелем. Циклы обратной связи, основанные на опыте реализации, генерируют знания и идеи для создания действенной информации в рамках портфеля. Затем эта информация возвращается обратно в портфель, для того, чтобы контекст наших программ оставался согласованным и релевантным, а также для ускорения масштабных преобразований. Циклы обратной связи служат основой для разработки политик и динамичного управления портфелем.

Дизайнерское мышление: это процесс творческого решения проблем, который позволяет команде определить нишу неудовлетворенных потребностей. Дизайн-мышление включает в

себя процесс инноваций, который предусматривает разработку концепции, прикладное творчество, создание прототипов и экспериментирование. В применении к городским структурам, показатель успеха инноваций существенно повышается.

Примечание к инициативе "Мэры за экономический рост", второй этап: Механизм "Мэры за экономический рост" является продолжением инициативы "Мэры за экономический рост (M4EG)", запущенной Европейским Союзом (ЕС) в 2017 году для оказания поддержки мэрам и муниципалитетам в странах Восточного партнерства (ВП), для привлечения их в качестве активных сторон, содействующих устойчивому экономическому росту и созданию рабочих мест. Основываясь на успехах и опыте первого этапа, этот новый Механизм вовлечения мэров направлен на внедрение новых инструментов и методов для решения текущих и будущих задач муниципалитетов в странах Восточного партнерства.

Мэры за экономический рост

Европейский Союз и ПРООН оказывают содействие местным органам власти в рамках Восточного партнерства (включая Армению, Азербайджан, Беларусь, Грузию, Молдову и Украину) для привлечения их в качестве активных сторон, содействующих устойчивому экономическому росту и созданию рабочих мест. Этот новый этап, предусмотренный в рамках механизма "Мэры за экономический рост" (2021-2024гг.) (далее "Мэры за экономический рост"), направлен на дальнейшее развитие успехов, достигнутых на первом этапе (2017-2020гг.). Данный этап направлен на разработку и внедрение инновационного подхода к пониманию и управлению сложностью, системного мышления, формирование портфеля местными органами власти для определения их потребностей и решения сложных проблем на основе сотрудничества с различными заинтересованными сторонами, а также экспериментирования и тестирования различных решений и взаимного обучения, что подпадает под общие рамки "стратегических инноваций".

В течение последующих четырех лет, данный механизм будет распространяться на Армению, Азербайджан, Беларусь, Грузию, Молдову и Украину **и предусматривает следующее:**

- Создание Учебного центра, который предоставит возможности обучения инновационным методам для всех участников сети. Эта обучающая платформа предоставит возможности обучения в режиме онлайн и офлайн, а также предоставит доступ к целому ряду инструментов, направленных на наращивание потенциала в области системных преобразований и решения сложных задач, прогнозирования, осмысления, инновационных моделей финансирования, использования инклюзивных инновационных процессов для зеленого восстановления и развития местных органов власти – что будет доступно для всей сети, охватывающей более 350 городов;
- Усовершенствование концепции и методологии разработки местных планов экономического развития и оказание поддержки заинтересованным муниципалитетам в разработке этих планов нового поколения;
- Объявление ежегодных конкурсов инновационных проектов, что, как ожидается, приведет, в общей сложности, к реализации 20-30 пилотных проектов, открытых для всех участников сети;
- Отбор 12 или более местных органов власти из региона для прохождения углубленного обучения и наставничества в разработке и активации портфелей, включая доступ к инвестициям посредством ежегодного Конкурса портфельных инвестиций, в рамках которого может быть реализовано около 50 вариантов развития/пилотных проектов;
- Организация и проведение региональных форумов, а также национальных платформ для обмена информацией о новой практике, стимулирующих мерах и извлеченных уроках между местными органами власти и другими заинтересованными сторонами. Европейский Союз и ПРООН примут участие в организации указанных форумов.

Отбор муниципалитетов для осуществления преобразований на основе Портфельного подхода

Инициатива "Мэры за экономический рост" нацелена на разработку и внедрение "портфельного подхода" на уровне местных органов власти, что позволяет выявить их потребности и решить сложные проблемы путем установления сотрудничества с различными заинтересованными сторонами, а также осуществить экспериментирование и тестирование различных решений.

Поэтому небольшое число местных органов власти, охваченных сетью, опираясь на свои Планы местного экономического развития (ПМЭР) и внедряя портфельный подход (слушание, осмысление и т.д.), смогут разработать более 50 пилотных проектов для демонстрации конкретных результатов в рамках

Какие ожидания могут быть у выбранных городов?

Видение проблемы через новую перспективу, отличную от прежней.
Определение стратегически важных отправных точек
Поддержка в разработке комплекса мероприятий
Доступ к средствам пилотирования новых подходов
Основа для адаптивного управления и обучения

городских преобразований.

В отобранных городах будут применяться **стратегические инновационные рамки** (см. рисунок ниже) с использованием таких инструментов и методов, как:

- Глубокое проникновение в суть проблемы (обращая внимание на те вопросы, которые активно обсуждаются в обществе);
- Совместное креативное сотрудничество с различными группами новаторов, инвесторов и государственных служащих, приемлемых для финансирования проектов;
- Активизация и динамическое управление портфелями;
- Активная разработка приемлемых для финансирования проектов с целью привлечения частного сектора и других форм финансирования (включая социальные проекты).
- Развитие потенциала местных органов власти

Рис. 1. Примеры инструментов, доступных для оказания помощи в рамках данного инновационного процесса.



На практике это будет означать поддержку экологически чистого и инклюзивного восстановления небольших городов, сдерживание оттока населения при одновременном использовании разнообразных ресурсов для финансирования преобразований. Намеченные цели будут достигнуты за счет взаимосвязанных общих результатов, конкретных действий и мероприятий по расширению возможностей местных органов власти и реализации портфелей, способствующих улучшению экологических и социально-экономических достижений целей Восточного партнерства на местном уровне. Этот процесс позволит оказать поддержку местным органам власти в целях совместной подготовки инвестиционных портфелей, вовлекая в процесс местных органов власти, гражданского общества, новаторов, местных преобразователей общества и частный сектор, обеспечив активное обучение и обмен знаниями во всей сети M4EG, а также внедрение и динамичное управление взаимосвязанными инвестициями с целью обновления небольших городов и улучшения условий их жизни. Проект будет направлен на разработку портфелей, которые позволят лучше распределять ресурсы для удовлетворения потребностей и охватывать сферу управления (т.е. создание возможностей для расширения участия граждан, повышение прозрачности и подотчетности, переход к цифровым, открытым и инклюзивным моделям управления), экономику (т.е. укрепление местной экономики, поддержка предпринимателей и новаторов, тестирование новых и экологически чистых бизнес-моделей) и окружающую среду (т.е. экологическое переоснащение, обновление общественных пространств, переход к более устойчивым услугам и климатически устойчивой инфраструктуре, улучшение качества воздуха).

Портфели будут составлены на основе методологии (которая будет обновлена), отраженной в

Планах местного экономического развития (ПМЭР), существующего потенциала трансформации и динамики (с учетом наличия источников энергии). Портфели будут создаваться совместно с учетом потребностей небольших городов-бенефициаров (местные власти, жители, гражданские группы и частный сектор). Портфели следует разрабатывать таким образом, чтобы их можно было реализовать за счет “имеющихся в наличии” ресурсов.

Зачем нужна трансформация муниципалитета?

Использование системного, "определенного конкретными целями" подхода к решению этих задач будет иметь фундаментальные целостные преимущества, позволяя участвующим населенным пунктам и городам идти дальше и быстрее к достижению таких результатов, как углеродная нейтральность и социальная справедливость. Зачастую отмечается готовность действовать, но не хватает возможностей, ресурсов и ноу-хау, в то время как последствия COVID-19 привели к появлению новых серьезных проблем, наряду с возможностями, поскольку города пытаются найти правильный баланс защиты и стабильности, стремясь, при этом, сохранить доверие. Внимание и ресурсы вовлекаются в процесс разрешения состояний постоянного кризиса, в центре которого находятся переломные социальные и поведенческие моменты.

Эта инициатива направлена на решение указанных проблем с помощью системного подхода, который выходит за рамки "изолированных" методов с использованием решений для отдельно взятого сектора. Поскольку проблемы и решения находятся в тесной увязке и взаимосвязаны, то узконаправленные решения могут не принести ожидаемого результата или не смогут обеспечить системное реагирование. Разработка портфелей решений будет способствовать укреплению потенциала участвующих команд, которые, совместными усилиями, принесут знания и четкое понимание, объединение ресурсов, выгоды от масштаба действий и возможность для участвующих команд укреплять доверие, привлекать капитал и учиться друг у друга.

Процедура отбора

В 2021 году из стран Восточного партнерства будут отобраны 4-6 городов для применения портфельного подхода, которые получат доступ к Ежегодному конкурсу портфельных предложений для их реализации в 2022 году. Кандидаты, успешно прошедшие конкурс, смогут использовать это образовательное предложение и гранты для осуществления системной реформы местного и регионального управления, повышения вовлеченности граждан в процесс принятия решений и создания благоприятных условий для экономического роста на местах.

Кандидаты должны продемонстрировать, что у них есть потенциал для быстрой мобилизации и продолжения/развития инициативы после завершения проекта. Частью оценки кандидатов будут также данные о сотрудничестве с различными участниками и наличие предшествующего опыта в сфере реализации проектов и способности к восприятию инноваций.

ПРООН и Европейская комиссия будут участвовать в процессе отбора как на страновом, так и на региональном/центральных уровнях.

Правом подачи заявки имеют те местные органы власти, которые были участниками первой фазы Инициативы Мэры за экономический рост и представили действующий План местного экономического развития. Пожалуйста, ознакомьтесь с приложением, в котором представлен действующий список релевантных местных органов власти.

Процедура отбора в 2021 году представлена в таблице ниже:

ПРИГЛАШЕНИЕ К УЧАСТИЮ В КОНКУРСЕ <i>Техническая оценка соответствия требованиям</i>	
Даты	Сентябрь / ноябрь 2021 года
Требование	Для всех активных участников сети, т. е. для тех, у кого был активный План местного экономического развития на первом этапе инициативы "Мэры за экономический рост " (см. приложение).
Критерии оценки	8 критериев оценки (см. ниже)
Процедура отбора Исходный список субъектов, допущенных к первому туру	Онлайн-анкета (на национальном языке). Автоматизированный процесс при поддержке группой страновых отделений ПРООН, ответственной за мониторинг.
Процедура отбора Короткий список субъектов, допущенных к конкурсу	Страновая группа ПРООН в соответствующей стране рассматривает онлайн-заявки на основе оценочного листа и рекомендует их муниципалитетам/местным органам власти для собеседования/обсуждения.
Процедура отбора Собеседование	Региональная проектная группа ПРООН удостоверяет процедуру составления списка претендентов, допущенных к участию в конкурсе. Те, кто попал в списки допущенных претендентов (короткий список), будут вызваны для краткого мотивационного собеседования/обсуждения/встречи между командой Мэра и соответствующей командой Странового офиса ПРООН.
Процедура отбора Конкурсная комиссия	На основе оценки короткого списка и собеседования, страновые группы ПРООН представляют предложенных ими кандидатов Отборочному комитету, состоящему из представителей Европейского Союза (Генерального директора по вопросам соседства и переговорам по расширению ЕС), Стамбульского регионального центра ПРООН и Брюссельского отделения ПРООН.
Количество заявок	Подать заявку могут все активные участники. Поскольку количество участников сильно варьируется в зависимости от страны, то для собеседования рекомендовано приглашать от 2 до 5 человек. Окончательное число успешных претендентов на участие в объявленном конкурсе будет зависеть от готовности и возможностей предложенных муниципалитетов. В 2021 году, в рамках Приглашения на участие в конкурсе будут отобраны 4-6 муниципалитетов. Страновые отделения ПРООН будут своевременно информировать соответствующие Делегации Европейского Союза о процедуре отбора.

Таблица 1: Обзор процедуры Приглашения на участие в конкурсе.

Пожалуйста, обратите внимание, что следующий раунд проведения конкурса состоится в 2022 году. Ожидается, что муниципалитеты, которые были успешно отобраны в ходе предыдущего приглашения, смогут повторно подать заявку на получение фондов для пилотных проектов в рамках подачи заявок на портфельные предложения в течение всего срока реализации проекта М4ЕГ. Следовательно, эти муниципалитеты будут иметь доступ к нескольким раундам финансирования для реализации портфельного подхода.

Критерии отбора

Ниже приведены критерии отбора, используемые в рамках Приглашения на участие в конкурсе:

1. Местные органы власти должны находиться в одной из стран Восточного партнерства: Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина.

2. Местные власти должны иметь План местного экономического развития (разработанный в рамках первого этапа инициативы "Мэры за экономический рост").
3. Доказательство понимания системного мышления, в том числе на основе данных предыдущего плана работы и программ.
4. Доказательство четкой приверженности тестированию нового подхода и открытости мышления для внедрения инноваций, измеряемой уровнем интереса и временем, выделенным для такого пилотного проекта.
5. Наличие соответствующего потенциала для внедрения инноваций, измеряемого фактическими данными/опытом применения инновационных подходов и инструментов, а также техническим и/или координационным потенциалом для реализации предыдущих проектов и достижения конкретных и устойчивых результатов.
6. Доказательство положительного воздействия предыдущего проекта по развитию сообщества, которое демонстрирует предшествующий опыт.
7. Управленческий потенциал муниципалитета по привлечению граждан к совместному созданию проектов по развитию и обеспечению высокого уровня вовлеченности/ участия граждан, о чем свидетельствует опыт реализации инициатив. В данном случае необходимо продемонстрировать примеры совместной работы, т.е. доказательство групповой работы, создание рабочей группы с участием граждан и частного сектора и т.д.
8. Приветствуется наличие определенного опыта в области инноваций или дизайнерского мышления.

Дополнительные критерии, предлагаемые к рассмотрению:

- Связи Плана местного экономического развития с локализацией Целей в области устойчивого развития (ЦУР);
- Доказательство межмуниципального сотрудничества.

Процесс подачи заявки и дополнительная информация

Заинтересованные члены сообщества "Мэров за экономический рост" могут подать онлайн-заявку на участие в объявленном конкурсе, который **открывается 27 сентября 2021 года и закрывается 25 октября 2021 года**. По истечении указанного срока заявки не принимаются. Форма заявки, на соответствующем национальном языке, будет передана Страновым отделением ПРООН для передачи участникам конкурса.

Информационные встречи по вопросам подачи заявки на конкурс и ознакомления с подходом

В каждой стране будет, по крайней мере, одно онлайн-пленарное заседание (с использованием Zoom или аналогичной платформы), на котором смогут присутствовать все заинтересованные активные участники. **Дата проведения данной сессии в Молдове - 5 октября 2021 года с 14:00 до 17:00.** Этот заседание на уровне страны будет включать ознакомление с подходом и терминологией этого нового этапа программы Мэров (т. е. сложность, системное мышление и т.д.), а также примеры для иллюстрации и вдохновения.

На всех информационных встречах будет проводиться сессия вопросов и ответов для потенциальных участников.

Дополнительные вопросы можно также направить соответствующему страновому координатору в соответствии с нижеприведенным списком контактов.

Страновые контактные пункты:

Республика Армения: Tatevik Koloyan, Менеджер портфеля инноваций и финансирования ЦУР,

tatevik.koloyan@undp.org

Республика Азербайджан: Javid Mammadov, Координатор Проекта M4EG,

javid.mammadov@undp.org

Республика Беларусь: Kiryl Stsezhkin, Программный Аналитик, kiryl.stsezhkin@undp.org

Республика Грузия: Tiko Tkeshelashvili, Менеджер Проекта M4EG, tinatin.tkeshelashvili@undp.org

Республика Молдова: Valentin Croitoru, Координатор Проекта M4EG, valentin.croitoru@undp.org

Украина: Mustafa Sait-Ametov, Менеджер программы регионального развития,

mustafa.sait-ametov@undp.org

Пожалуйста, внесите следующий электронный адрес в поле "*Копия*": eu.m4eg@undp.org

Приложение 1: Приглашение на участие в конкурсе – Форма заявки

Раздел I. Общая информация и заявление о намерениях

Ваше (рабочее) видение/заявление о намерениях в отношении муниципальных преобразований	(максимум 100 слов)	
Муниципалитет, регион		
URL /веб-страница и электронная почта, официальная страница в Facebook (при необходимости)		
Контактная информация лица, которое будет ведущим координатором по вопросам заявки	Имя	
	Почтовый адрес	
	Рабочий стационарный телефон	
	Мобильный телефон	
	Электронная почта	
Кратко опишите текущую ситуацию и объясните, какие основные проблемы ваш муниципалитет намерен решить в случае успешного выбора	(200 слов)	
Кто прямо или косвенно выиграет от ваших намерений (особенно с точки зрения гендерной, этнической и другой идентичности)?	(100 слов)	

Раздел 2. Вопросы о правомочности участия

Являетесь ли вы членом М4ЕГ в одной из этих стран - Армении, Азербайджане, Беларуси, Грузии, Молдове, Украине? <i>Да/Нет</i>
Прилагается ли к вашей заявке разработанный план местного экономического развития ? <i>Да/Нет</i>
Пожалуйста, объясните статус вашего Плана местного экономического развития (активен, срок действия истек)?
Пожалуйста, опишите, как вы намерены развивать работу, которую вы ранее проделали в соответствии с Планом местного экономического развития. <i>(максимум 300 слов)</i>
Пожалуйста, кратко изложите ваше понимание системного мышления и почему/как это важно для местного экономического развития вашего муниципалитета. Если уместно, пожалуйста, отметьте здесь предыдущие инициативы/проекты, которые могут быть актуальны. <i>(максимум 300 слов)</i>
<i>Пожалуйста, загрузите 1-2 примера плана работы, концепции инициатив или аналогичных документов, в качестве доказательства.</i>
Пожалуйста, объясните свою заинтересованность в тестировании нового подхода и внедрении большего количества инноваций в вашу работу; пожалуйста, кратко расскажите о любых соответствующих инновационных инициативах, которые вы возглавляли (цели, партнеры, результаты). <i>(максимум 200 слов)</i>
Пожалуйста, объясните соответствующие возможности муниципалитетов, на которые вы можете

положиться, если будете продвигаться вперед (например, кто входит в команду, их способность работать над этой инициативой и примеры аналогичной или соответствующей работы). (максимум 200 слов)
Пожалуйста, поделитесь примерами предыдущего сотрудничества вашего муниципалитета с жителями города, группами гражданского общества, частным сектором и т.д. Каковы были цель и результаты этой инициативы? Пожалуйста, поделитесь доказательствами групповой работы, созданных целевых или аналогичных групп. (максимум 300 слов)
Пожалуйста, поделитесь доказательствами положительного воздействия предыдущего муниципального и/или городского проекта развития. (максимум 200 слов)
Пожалуйста, поделитесь любым дополнительным опытом в области дизайнерского мышления , если применимо. (максимум 100 слов)
Пожалуйста, поделитесь информацией о любом предыдущем или текущем межмуниципальном сотрудничестве и/или сотрудничестве с международными организациями. (максимум 200 слов)

Приложение 2: Муниципалитеты, соответствующие критериям отбора в 2021 году

Список местных органов власти с утвержденными планами местного экономического развития.

Страна	Приемлемые муниципалитеты в 2021 году
Armenia (27)	Areni Community, Vayots Dzor Marz Dilijan Community, Tavush Marz Martuni Community, Gegharkunik Marz Tashir Community, Lori Marz Yeghegnadzor Community, Vayots Dzor Marz Jermuk Community, Vayots Dzor Marz Alaverdi Community, Lori Marz Ashtarak Community, Aragatsotn Marz Charentsavan Community, Kotayk Marz Gyumri Community, Shirak Marz Ijevan Community, Tavush Marz Kapan Community, Syunik Marz Meghri Community, Syunik Marz Sevan Community, Gegharkunik Marz Sisian Community, Syunik Marz Vayk Community, Vayots Dzor Marz Gavar Community, Gegharkunik Marz Aparan Community, Aragatsotn Marz Akhtala Community, Lori Marz Akhuryan Community, Shirak Marz Qajaran Community, Syunik Marz Metsavan Community, Lori Marz Ejmiatsin Community, Armavir Marz Parakar Community, Armavir Marz Vanadzor Community, Lori Marz Artik Community, Shirak Marz Armavir Community, Armavir Marz

Azerbaijan (3)	State Historical-Architectural Reserve “Icherisheher”, Baku Ganja City Kapaz District Municipality, Ganja Gadabay Municipality, Gadabay
Belarus (22)	Vileyka district, Minsk region Korma district, Gomel region Beresa district, Brest region Polotsk district, Vitebsk region Mstislavl district, Mogilev region Bragin district, Gomel region Slavgorod district, Mogilev region Sharkovschina district, Vitebsk region Miory district, Vitebsk region Glubokoye district, Vitebsk region Ushachi district, Vitebsk region Braslav district, Vitebsk region Bykhov district, Mogilev region Novogrudok district, Grodno region Krasnopolye district, Mogilev region Chausy district, Mogilev region Vetka district, Gomel region Slonim district, Grodno region Shchuchin district, Grodno region Mosty district, Grodno region Zelva district, Grodno region Klichev district, Mogilev region
Georgia (48) *	Baghdati Municipality, Imereti Region Bolnisi Municipality, Kvemo Kartli Region Zestafoni Municipality, Imereti Region Poti City Municipality, Samegrelo-Zemo Svaneti Region Batumi City Municipality, Ajara AR Lagodekhi Municipality, Kakheti Region Sighnaghi Municipality, Kakheti Region

	Adigeni Municipality, Samtskhe-Javakheti Region
	Sachkhere Municipality, Imereti Region
	Kvareli Municipality, Kakheti Region
	Lanchkhuti Municipality, Guria Region
	Kobuleti Municipality, Ajara AR
	Oni Municipality, Racha-Lechkhumi - Kvemo Svaneti Region
	Mestia Municipality, Samegrelo-Zemo Svaneti Region
	Kharagauli Municipality, Imereti Region
	Kutaisi City Municipality, Imereti Region
	Rustavi City Municipality, Kvemo Kartli Region
	Gori Municipality, Shida Kartli Region
	Tbilisi City Municipality, Tbilisi
	Chokhatauri Municipality, Guria Region
	Telavi Municipality, Kakheti Region
	Tskaltubo Municipality, Imereti Region
	Dusheti Municipality, Mtskheta-Mtianeti Region
	Tkibuli Municipality, Imereti Region
	Tetritskaro Municipality, Kvemo Kartli
	Tianeti Municipality, Mtskheta-Mtianeti Region
	Akhmeta Municipality, Kakheti Region
	Borjomi Municipality, Samtskhe-Javakheti Region
	Ozurgeti Municipality, Guria Region
	Samtredia Municipality, Imereti Region
	Terjola Municipality, Imereti Region
	Gurjaani Municipality, Kakheti Region
	Aspindza Municipality, Samtskhe-Javakheti Region
	Akhalkalaki Municipality, Samtskhe-Javakheti Region
	Ninotsminda Municipality, Samtskhe-Javakheti Region
	Sagarejo Municipality, Kakheti Region
	Dedoplistskaro Municipality, Kakheti Region
	Keda Municipality, Ajara AR [1]
	Khulo Municipality, Ajara AR1
	Shuakhevi Municipality, Ajara AR1

	Zugdidi Municipality, Samegrelo-Zemo Svaneti Region Khoni Municipality, Imereti Region Ambrolauri Municipality, Racha-Lechkhumi - Kvemo Svaneti Region Tsageri Municipality, Racha-Lechkhumi - Kvemo Svaneti Region Chiatura Municipality, Imereti Region Akhalsikhe Municipality, Samtskhe-Javakheti Region Vani Municipality, Imereti Region Senaki Municipality, Samegrelo-Zemo Svaneti Region *NOTE: The three Georgian Municipalities Keda, Khulo and Shuakhevi elaborated one Joint LEDP.
Moldova (33)	Cahul municipality, Cahul District Carpineni village, Hancesti District Causeni city, Causeni District Lozova village, Straseni District Sipoteni, Calarasi District Geamana village, Anenii Noi District Dubasari Rayonal Council, Dubasari District Autonomous Territorial Unit Gagauzia (Gagauz Yeri) Causeni Rayonal Council, Causeni District Cimislia Rayonal Council, Cimislia District Edinet municipality, Edinet District Telenesti city, Telenesti District Avdarma village, Autonomous Territorial Unit Gagauzia Cimislia city, Cimislia District Copceac village, Autonomous Territorial Unit Gagauzia Straseni municipality, Straseni District Comrat municipality, Autonomous Territorial Unit Gagauzia Donduseni city, Donduseni District Ungheni municipality, Ungheni District Criva village, Briceni District Balti municipality Ceadir-Lunga municipality, Autonomous Territorial Unit Gagauzia

	Gaidar village, Autonomous Territorial Unit Gagauzia Taraclia city, Taraclia District Selemet village, Cimislia District Calarasi city, Calarasi District Sarata Veche village, Falesti District Briceni city, Briceni District Drochia city, Drochia District Anenii Noi Rayonal Council, Anenii Noi District Hirbovat village, Anenii Noi District Palanca village, Ștefan Vodă District Soldanesti city, Soldanesti District
Ukraine (120)	Berdyansk, Zaporiz'ka Oblast Slavutych, Kyivs'ka Oblast Pyryatyn, Poltavs'ka Oblast Ivano Frankivsk Nemishaeve, Kyivska Oblast Pniv, Ivano-Frankivs'ka Oblast Baranivka, Zhytomyrs'ka Oblast Krasnokutsk, Kharkivs'ka Oblast Zavodske, Ternopils'ka Oblast L'viv, Lvivska Oblast Novomyrghorod, Kirovohrads'ka Oblast Zolotonosha, Cherkas'ka Oblast Okhtyrka, Sumyska Oblast Rukshyn, Chernivets'ka Oblast Ukrainka, Kyivs'ka Oblast Mykolaiv, Mykolaivs'ka Oblast Pryshyb, Poltavs'ka Oblast Tulchyn, Vinnyts'ka Oblast Popilnya, Zhytomyrs'ka Oblast Krasnopillya, Sumyska Oblast Tomashivka, Kyivs'ka Oblast Chyhyryn, Cherkas'ka Oblast

	Voloka, Chernivets'ka Oblast
	Chortkiv, Ternopil's'ka Oblast
	Energodar, Zaporiz'ka Oblast
	Kaniv, Cherkas'ka Oblast
	Korosten, Zhytomyrs'ka Oblast
	Lubny, Poltavs'ka Oblast
	Nedoboivtsy, Chernivets'ka Oblast
	Tokmak, Zaporiz'ka Oblast
	Irpin, Kyivs'ka Oblast
	Trostryanets, Sums'ka Oblast
	Pervomaisky, Kharkivs'ka Oblast
	Askania Nova, Khersons'ka Oblast
	Fastiv, Kyivska Oblast
	Bucha, Kyivska Oblast
	Truskavets, Lvivska Oblast
	Tin'ky, Cherkas'ka Oblast
	Khmelnitskyi
	Vynohradove, Khersons'ka Oblast
	Chuguiv, Kharkivs'ka Oblast
	Volodymyr—Volynskyi, Volyns'ka Oblast
	Dubno, Rivnens'ka Oblast
	Dolyna, Ivano Frankivs'ka Oblast
	Velykyi Kuchuriv, Chernivets'ka Oblast
	Fursy, Kyivs'ka Oblast
	Balta, Odes'ka Oblast
	Bilhorod –Dnistrovskyi, Odes'ka Oblast
	Svitlovodsk, Kirovohrads'ka Oblast
	Severynivka, Vinnyts'ka Oblast
	Sambir, L'vivs'ka Oblast
	Nizhyn, Chernihivs'ka Oblast
	Mala Vyska, Kirovohrads'ka Oblast
	Obukhiv, Kyivs'ka Oblast
	Ternivka, Dnipropetrovs'ka Oblast

	Mala Pereschepyna, Poltavs'ka Oblast
	Kremenchuk, Poltavs'ka Oblast
	Zhabotyn, Cherkas'ka Oblast
	Melitopol, Zaporizhs'ka Oblast
	Medvedivka, Cherkas'ka Oblast
	Kramatorsk, Donetsk'ka Oblast
	Voznesensk, Mykolaivs'ka Oblast
	Oleksandriya, Kirovohrads'ka Oblast
	Kreminna, Luhans'ka Oblast
	Korop (settlement), Chernihivs'ka Oblast
	Kamyanets – Podilsky, Khmelnytska Oblast
	Nove Misto, Lvivska Oblast
	Hlyboka, Chernivets'ka Oblast
	Slavuta, Khmelnyts'ka Oblast
	Pryluky, Chernihivs'ka Oblast
	Sokyryany, Chernivets'ka Oblast
	Mamalyga, Chernivets'ka Oblast
	Tetiiv, Kyivs'ka Oblast
	Severodonetsk, Luhans'ka Oblast
	Bilozirya, Cherkas'ka Oblast
	Svatove, Luhans'ka Oblast
	Volodymyrets, Rivnens'ka Oblast
	Berezdiv, Khmel'nyts'ka Oblast
	Nova Kakhovka, Khersons'ka Oblast
	Pokrov, Dnipropetrovs'ka Oblast
	Horishni Plavni, Poltavs'ka Oblast
	Berezan, Kyivs'ka Oblast
	Merefa, Kharkivs'ka Oblast
	Uzhgorod, Zakarpats'ka Oblast
	Odesa
	Pereyaslav, Kyivs'ka Oblast
	Vashkivtsi, Chernivets'ka Oblast
	Klishkivtsi, Chernivets'ka Oblast

Pischanka, Dnipropetrovs'ka Oblast
Velyka Dymerka, Kyivs'ka Oblast
Khotyn, Chernivets'ka Oblast
Strymba, Ivano-Frankivs'ka Oblast
Bar, Vinnyts'ka Oblast
Zeleny Pid, Khersons'ka Oblast
Sumy
Liubech, Chernihivs'ka Oblast
Hola Prystan', Khersons'ka Oblast
Konotop, Sums'ka Oblast
Ternopil
Yaremche, Ivano-Frankivs'ka Oblast
Vugledar, Donets'ka Oblast
Snitkiv, Vinnyts'ka Oblast
Karashyna, Cherkas'ka Oblast
Kamianka Buzka, L'vivs'ka Oblast
Tsarychanka, Dnipropetrovs'ka Oblast
Schaslyvtseve, Khersons'ka Oblast
Novgorod-Siversky, Chernihivs'ka Oblast
Polohy, Zaporizhs'ka Oblast
Zolochiv, L'vivs'ka Oblast
Zhytomyr
Nova Borova, Zhytomyrs'ka Oblast
Pavlograd, Dnipropetrovs'ka Oblast
Poltava
Polonne, Khmelnyts'ka Oblast
Mezhova, Dnipropetrovs'ka Oblast
Smoline, Kirovohrads'ka Oblast
Bobrovytsya, Chernihivs'ka Oblast
Baryshivka, Kyivs'ka Oblast
Horodnya, Chernihivs'ka Oblast
Slobozhanske, Dnipropetrovs'ka Oblast

TOTAL - 253